

PIANO STRATEGICO

CENTRO WARREDOC DELL'UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI PERUGIA (2025-2027)

1	INTRODUZIONE E VISIONE STRATEGICA	2
2	AREE E STRATEGIE	3
2.1	Rafforzare la Didattica e la Formazione	3
2.2	Potenziare l'Internazionalizzazione e la Ricerca	3
2.3	Contribuire all'Impatto Sociale, Accrescere la Visibilità e il Valore Scientifico	3
2.4	Gestione e organizzazione	4
3	PIANI OPERATIVI 2025-2027	5
3.1	Area Didattica e Formazione	5
3.1.1	Didattica integrata	5
3.1.2	Executive Education Programs	5
3.2	Area della Ricerca e Internazionalizzazione	5
3.2.1	Partecipazione a Bandi e Progetti Internazionali	5
3.2.2	Collaborazioni Accademiche	6
3.2.3	Produzione scientifica	6
3.3	Impatto Sociale e disseminazione	6
3.3.1	Riorganizzazione della Comunicazione	6
3.3.2	Diffusione dei Risultati della Ricerca	6
3.3.3	Progetto di Ricognizione Storica	6
3.4	Gestione e organizzazione	7
3.4.1	Riorganizzazione delle attività del Centro	7
3.4.2	Rafforzamento della Segreteria Tecnica Amministrativa	7
4	MONITORAGGIO E VALUTAZIONE	8
5	CONCLUSIONI	9

1 INTRODUZIONE E VISIONE STRATEGICA

Il Centro WARREDOC, istituito nel 1985 presso l'Università per Stranieri di Perugia, è impegnato nella ricerca scientifica e nella formazione nei settori dell'acqua, dell'ambiente e della gestione del rischio delle catastrofi naturali.

Il Centro opera per lo sviluppo delle conoscenze nei campi connessi alla gestione e alla salvaguardia del territorio, delle risorse naturali, dell'ambiente, dei disastri naturali, delle risorse idriche e dell'ingegneria delle acque e dello sviluppo sostenibile, e a tal fine:

- promuove e sviluppa collaborazioni con istituzioni pubbliche, private ed enti nazionali e internazionali;
- svolge attività di formazione e alta formazione tecnica e scientifica in Italia e all'estero;
- partecipa a convegni, corsi e incontri scientifici nazionali e internazionali;
- fornisce assistenza nella elaborazione e attuazione di piani, studi e progetti nell'ambito dell'idrologia, delle risorse ambientali e dello sviluppo sostenibile;
- svolge attività di comunicazione e disseminazione scientifica dei risultati delle ricerche.

Le attività scientifiche del Centro WARREDOC rispondono pienamente all'esigenza di legare la missione storica e fondante dell'Università per Stranieri di Perugia con lo sviluppo di azioni mirate a dare attuazione alle nuove sfide in tema di sostenibilità ambientale e inclusione sociale, in linea con la pianificazione strategica di Ateneo.

In vista del triennio 2025-2027, il Piano Strategico si propone di consolidare e ampliare le attività del Centro in linea con gli obiettivi di Ateneo, in particolare con la politica di internazionalizzazione, l'innovazione della didattica e della ricerca e il rafforzamento della Terza Missione.

La riorganizzazione interna e l'orientamento verso progetti e attività multidisciplinari mirano a rendere il Centro un riferimento internazionale nel campo della gestione delle risorse idriche e della sostenibilità ambientale.

2 AREE E STRATEGIE

2.1 Rafforzare la Didattica e la Formazione

In **ambito didattico e formativo**, il Centro si impegnerà nell'organizzazione di eventi scientifici e seminari nazionali ed internazionali, con particolare attenzione alla creazione di corsi di formazione e alta formazione focalizzati sulla gestione delle risorse idriche, la sostenibilità ambientale e l'innovazione tecnologica per la gestione dei rischi naturali.

Un aspetto cruciale sarà l'organizzazione di eventi internazionali annuali che promuovano un approccio multidisciplinare e transnazionale, aprendo un dialogo globale sui temi più urgenti legati alle risorse naturali. In parallelo, il Centro potenzierà l'integrazione con la Cattedra UNESCO in "Water Resources Management and Culture", sviluppando percorsi formativi avanzati e interattivi, in grado di rispondere alle sfide globali in un'ottica di interdisciplinarietà nella didattica e nella ricerca.

2.2 Potenziare l'Internazionalizzazione e la Ricerca

Con riferimento alla **ricerca** il Centro si prefigge di rafforzare la sua partecipazione a bandi di ricerca nazionali e internazionali, mirando a ottenere finanziamenti da istituzioni globali, con particolare attenzione ai fondi europei. Un punto di forza sarà la valorizzazione dei risultati ottenuti da progetti in corso al fine di consolidare e ampliare la rete di collaborazioni scientifiche internazionali, tra i quali in particolare i progetti:

- **NEXUS-NESS** "NEXUS Nature Ecosystem Society Solution Fair and Sustainable Resource Allocation Demonstrator of the Multiple WEFE Nexus Economic, Social and Environmental Benefits for Mediterranean Regions" finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del Programma Quadro Horizon 2020 di cui l'Università per Stranieri di Perugia, per il tramite del Centro, è ente coordinatore
- **"EeC- ENERGIE IN CONNESSIONE. Welfare di comunità e filiere agricole sostenibili"** di cui l'Università per Stranieri di Perugia, per il tramite del Centro, è partner.

Relativamente all'**internazionalizzazione** il Centro punterà alla valorizzazione della rete UNITWIN delle Cattedre UNESCO nel mondo, con particolare riferimento alle UNESCO Water Chairs, favorendo lo scambio di conoscenze e best practices a livello globale. Un ruolo chiave sarà svolto anche dalla collaborazione con il World Water Assessment Programme (WWAP) dell'UNESCO, ospitato presso Villa Colombella, sede dell'Università per Stranieri di Perugia, e dal rafforzamento delle relazioni con l'International Hydrological Programme (IHP) dell'UNESCO.

A livello nazionale, il Centro WARREDOC continuerà a sviluppare sinergie con la rete italiana delle Cattedre UNESCO (ReCUI), con cui ha già realizzato pubblicazioni e organizzato eventi scientifici internazionali. Questa strategia consentirà di stimolare nuove opportunità di ricerca e innovazione, contribuendo allo sviluppo di soluzioni sostenibili per le sfide globali.

2.3 Contribuire all'Impatto Sociale, Accrescere la Visibilità e il Valore Scientifico

In **termini di impatto sociale**, il Centro si concentrerà sulla sensibilizzazione della comunità accademica e del pubblico riguardo ai temi della sostenibilità, attraverso attività di public engagement come conferenze,

lezioni aperte e seminari pubblici su tematiche ambientali e sociali. Un obiettivo strategico fondamentale sarà quello di rafforzare il contributo del Centro agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda ONU 2030, con particolare attenzione alla gestione delle risorse idriche. Saranno promosse azioni concrete per affrontare le sfide globali legate all'acqua e alla sostenibilità, coinvolgendo attivamente la comunità accademica e la società civile.

Infine, per accrescere la **visibilità scientifica e internazionale** del Centro, saranno potenziate le collaborazioni con istituzioni pubbliche e private e intensificata la partecipazione a progetti scientifici e consessi internazionali, con l'obiettivo di affermare il Centro come punto di riferimento nella ricerca interdisciplinare sul tema delle risorse naturali.

Il Centro avvierà la rivista DROPS - Reflections on a Changing World, un'iniziativa editoriale open access che promuoverà il dialogo multidisciplinare e intergenerazionale sui temi legati all'acqua e alle risorse naturali. Obiettivo della rivista è stimolare una riflessione collettiva su queste tematiche vitali e generare consapevolezza per le sfide globali, favorendo soluzioni innovative. La rivista sarà disponibile solo in formato elettronico e open access, garantendo massima accessibilità ai contenuti con l'obiettivo di favorire una più ampia diffusione del sapere. DROPS includerà una sezione dedicata alla Undergraduate Research, per valorizzare il lavoro accademico degli studenti universitari con revisione tra pari e supporto di tutor. La rivista risponde agli obiettivi strategici dell'Ateneo di avvicinare il corpo studentesco alla cultura della ricerca, integrando le voci di esperti, ricercatori e giovani studiosi in un forum globale e inclusivo

2.4 Gestione e organizzazione

Un aspetto chiave del Piano Strategico sul piano gestionale e organizzativo sarà la **riorganizzazione delle attività del Centro** in due aree disciplinari principali. La prima, "Water, Energy and Artificial Intelligence", si concentrerà sulle tematiche tecniche e ambientali, mentre la seconda, "Transnational Cooperation, Society and Human Rights", approfondirà le problematiche culturali, sociali e giuridiche legate alla gestione ambientale. Questa strutturazione garantirà un approccio innovativo e integrato alle sfide globali, rispondendo alle esigenze interdisciplinari del settore.

La carenza di personale tecnico-amministrativo assegnato al Centro rende complessa l'attività di supporto nella gestione dei progetti. Il follow up, a seguito del completamento delle attività relative ai progetti in corso, con particolare focus su quelli finanziati dall'Unione Europea e da altre istituzioni internazionali, pur risultando molto utile non può essere realizzato.

Inoltre, uno degli **obiettivi di gestione** prioritaria sarà quello di mantenere l'equilibrio economico e finanziario del Centro, garantendo il rispetto delle scadenze e un'efficace gestione amministrativa attraverso strumenti di controllo e monitoraggio. Questo obiettivo includerà un rafforzamento della segreteria tecnica amministrativa e l'incentivazione del personale, per assicurare una sostenibilità gestionale a lungo termine. Il Centro intende ottimizzare le proprie risorse e strutture organizzative per garantire un'efficace realizzazione delle attività strategiche. Si auspica che verranno rafforzati i processi di governance, la gestione amministrativa e il coordinamento delle iniziative di ricerca, favorendo un modello operativo efficiente e sostenibile.

Infine, un ulteriore obiettivo sarà la riorganizzazione della sede, al fine di dotarla di spazi idonei ad accogliere ricercatori, tirocinanti e visiting scholars, favorendo un ambiente di lavoro stimolante e collaborativo, capace di supportare le attività di ricerca, formazione e innovazione, nonché di ospitare riunioni e piccole attività seminariali. La disponibilità di spazi adeguati contribuirà a rafforzare la visibilità del Centro a livello anche locale.

3 PIANI OPERATIVI 2025-2027

3.1 Area Didattica e Formazione



3.1.1 Didattica integrata

Attivazione di laboratori formativi congiunti con la Cattedra UNESCO in "Water Resources Management and Culture" e con i corsi di laurea e il dottorato di ricerca in "Frontier sciences in sustainability, diplomacy and international cooperation" puntando a una didattica integrata e orientata alle analisi di questioni globali legati alla sostenibilità ambientale e la risorsa idrica.

Obiettivi Piano Strategico di Ateneo collegati: **SOST.1** Potenziamento e implementazione della qualità di servizi agli studenti, con particolare riferimento a didattica e a ricerca, in chiave sostenibile e alla luce degli SDGs dell'Agenda 2030, **TEC.1** Costituzione del Laboratorio di Ateneo per la Digital Education e l'Intelligenza Artificiale)

3.1.2 Executive Education Programs

Attività di formazione mirate e focalizzate sui temi di interesse e attualità legati alla gestione delle risorse idriche, sostenibilità ambientale, in stretta relazione con le tematiche annualmente lanciate dalle Nazioni Unite per la giornata mondiale dell'acqua.

Obiettivo Piano Strategico Ateneo collegato: **SOST.1** Potenziamento e implementazione della qualità di servizi agli studenti, con particolare riferimento a didattica e a ricerca, in chiave sostenibile e alla luce degli SDGs dell'Agenda 2030.

3.2 Area della Ricerca e Internazionalizzazione



3.2.1 Partecipazione a Bandi e Progetti Internazionali

Incentivazione della partecipazione a bandi di ricerca nazionali e internazionali, con particolare attenzione ai fondi europei e alle collaborazioni con enti pubblici e privati.

Obiettivo Piano Strategico Ateneo collegato: **R.2** Internazionalizzazione della Ricerca

3.2.2 Collaborazioni Accademiche

Verranno rafforzati gli accordi con università e centri di ricerca internazionali, incentivando scambi e mobilità per studenti e ricercatori. Questo permetterà di consolidare una rete di cooperazione scientifica e favorire una maggiore circolazione delle conoscenze.

Obiettivo Piano Strategico Ateneo collegato: **R.2** Internazionalizzazione della Ricerca

3.2.3 Produzione scientifica

L'attività di ricerca sarà valorizzata attraverso la pubblicazione di articoli scientifici a carattere interdisciplinare che coinvolgono i ricercatori afferenti al Centro.

3.3 Impatto Sociale e disseminazione



3.3.1 Riorganizzazione della Comunicazione

Aggiornamento del sito web e dei canali media del Centro WARREDOC, in linea con le politiche di comunicazione dell'Ateneo, per garantire una maggiore visibilità delle attività scientifiche e didattiche.

Obiettivo Piano Strategico Ateneo collegato **C.2** Avvio della campagna di merchandising per il rafforzamento dell'immagine di Ateneo e il pieno impiego delle iniziative di rebranding concluse nel 2024.

3.3.2 Diffusione dei Risultati della Ricerca

Implementazione di attività di disseminazione scientifica attraverso pubblicazioni, articoli divulgativi, conferenze e seminari, per promuovere i risultati delle ricerche del Centro e sensibilizzare il pubblico sulle problematiche ambientali- Avvicinamento della comunità studentesca alla cultura della ricerca in particolare attraverso la pubblicazione della rivista DROPS - Reflections on a Changing World

Obiettivi Piano Strategico Ateneo collegati **R.1** Avvicinare il Corpo Studentesco alla Cultura e alla Ricerca - **E.1** Valorizzazione della Perugia Stranieri University Press.)

3.3.3 Progetto di Ricognizione Storica

In occasione del centenario dell'Università per Stranieri di Perugia, il Centro avvierà una ricognizione della propria storia e delle principali attività svolte, con la digitalizzazione di materiale storico e la pubblicazione di un volume per documentare l'evoluzione scientifica e culturale del Centro.

Obiettivi Piano Strategico Ateneo collegati **ARCH.1** Promozione e diffusione delle piattaforme digitali dell'Archivio Storico di Ateneo.

3.4 Gestione e organizzazione



3.4.1 Riorganizzazione delle attività del Centro

Si procederà a un riassetto operativo secondo le aree approvate dal Consiglio Direttivo al fine di garantire un coordinamento più efficiente tra ricerca, formazione e comunicazione.

3.4.2 Rafforzamento della Segreteria Tecnica Amministrativa.

L'organizzazione interna sarà potenziata con un rafforzamento della segreteria, per ottimizzare e potenziare la gestione amministrativa e il supporto alle attività progettuali. Contestualmente è necessaria anche una riorganizzazione della sede fisica del centro. L'individuazione di una sede adeguata dotata di spazi idonei per accogliere ricercatori, tirocinanti e visiting scholars. Un ambiente attrezzato e funzionale favorirà la collaborazione scientifica e la realizzazione di eventi accademici di rilievo internazionale.

Obiettivi Piano Strategico Ateneo collegati **ED.1** Potenziamento aule studio degli studenti.

4 MONITORAGGIO E VALUTAZIONE

Gli obiettivi sono associati a target quantificabili per la misurazione dell'impatto e il monitoraggio continuo delle attività, attraverso indicatori di performance scientifica, didattica e sociale. L'impatto sarà rilevato periodicamente, valutando eventuali azioni di miglioramento.

Si sottolinea che le azioni 3.4.1. (Riorganizzazione delle attività del Centro) e 3.4.2 (Rafforzamento della Segreteria Tecnica Amministrativa) non sono state declinate in obiettivi operativi del Centro in quanto obiettivi di Ateneo.

Si evidenzia come la realizzazione dei sopra indicati obiettivi sia presupposto imprescindibile per il raggiungimento dei target del piano strategico del centro WARREDOC nel triennio.

OBIETTIVI	INDICATORE	2025	2026	2027
1 Area Didattica e Formazione				
1.1 Didattica integrata	Numero laboratori da realizzare	n. 1 Laboratorio di didattica integrata	n. 1 Laboratorio di didattica integrata	n. 1 Laboratorio di didattica integrata
1.2 Executive Education Programs	Azioni previste da realizzare	Redazione di un documento di progettazione	Realizzazione di un programma	Realizzazione di un programma
2 Area della Ricerca e Collaborazioni Internazionali				
2.1 Partecipazione a Bandi e Progetti Internazionali	Numero Bandi e Progetti nazionali e internazionali a cui partecipare	n. 1 bando	n. 1 bando	n. 1 bando
2.2 Collaborazioni Accademiche	Azioni previste da realizzare	Analisi del contesto	Finalizzazione di almeno un accordo	Finalizzazione di almeno un accordo
2.3 Produzione scientifica	Azioni previste da realizzare	Redazione report di sintesi delle attività di ricerca	Pubblicazione di un articolo scientifico warredoc	Pubblicazione di un articolo scientifico warredoc

OBIETTIVI	INDICATORE	2025	2026	2027
3_Impatto Sociale e disseminazione				
3.1 Migliorare la visibilità del WARREDOC, attraverso l'aggiornamento del sito web e dei canali media	Azioni previste da realizzare	Analisi dei fabbisogni, progettazione della pagina/sito web	Pubblicazione online della pagina/sito web	Verifica ed eventuali azioni migliorative
3.2 Diffusione dei Risultati della Ricerca	Azioni previste da realizzare	Progettazione di una rivista WARREDOC	Pubblicazione di almeno 1 numero	Pubblicazione di almeno 1 numero
3.3 Progetto di Ricognizione Storica	Azioni previste da realizzare	Digitalizzazione di materiale storico	Pubblicazione della documentazione in formato digitale	Realizzazione di un sistema di aggiornamento continuo

Sarà necessaria la definizione di un processo di Valutazione della Qualità interno finalizzato al continuo aggiornamento e miglioramento delle pratiche operative e di valutazione di efficacia delle azioni del Centro, integrato con quello di Assicurazione della Qualità di Ateneo.

5 CONCLUSIONI

Il Piano Strategico del Centro WARREDOC per il triennio 2025-2027 si propone di consolidare il ruolo del Centro come punto di riferimento nello studio delle risorse idriche, nella sostenibilità ambientale e nella ricerca interdisciplinare.

Le iniziative previste mirano a rafforzare la sua visibilità, la qualità della ricerca e della formazione, e il contributo all'impatto sociale dell'Università per Stranieri di Perugia, creando opportunità concrete di sviluppo per la comunità accademica e studentesca.