



## **Verbale n. 3 del Nucleo di Valutazione di Ateneo**

### **Riunione 24 aprile 2026**

Il giorno **24 aprile 2026** alle ore 11:00, come da convocazione prot. n. 0008529 del 22 aprile 2026, il Nucleo di Valutazione dell'Università per Stranieri di Perugia si riunisce attraverso la piattaforma Microsoft Teams, per trattare il seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni;
- 2) Relazione in merito ai documenti contabili consuntivi – anno 2025: approvazione;
- 3) Varie ed eventuali.

Partecipano alla riunione, collegati tramite la piattaforma Microsoft Teams, il Coordinatore, prof. Francesco Duranti, il prof. Paolo Miccoli, il prof. Fabio Santini, il dott. Vincenzo Tedesco e il sig. Luca Stafisso. Il dott. Corrado Cavallo risulta assente giustificato.

Partecipano, inoltre, la dott.ssa Loredana Priolo, Responsabile dell'ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione, e la sig.ra Nicoletta Berellini, afferenti all'ufficio predetto.

Il Coordinatore, verificato che tutti i componenti sono stati regolarmente convocati e constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta la riunione alle ore 11:00 e chiede a tutti il consenso per la registrazione della seduta.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, ai sensi dell'art. 5, comma 6, del Regolamento di funzionamento del Nucleo di Valutazione, la dott.ssa Loredana Priolo.

I componenti del Nucleo procedono allo scambio di osservazioni relativamente ai materiali caricati sull'area riservata, dedicata precedentemente all'apertura della riunione e a tutto quanto necessario alla discussione in merito ai punti previsti dall'Ordine del Giorno. I risultati dei lavori raccolti dal Coordinatore hanno portato all'odierna discussione.

#### **1. Comunicazioni**

Nulla da comunicare.

#### **2. Relazione in merito ai documenti contabili consuntivi – anno 2025: approvazione**

Il Nucleo, ai sensi della normativa vigente - con particolare riferimento all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537 "Interventi correttivi di finanza pubblica", comma 21 e comma 22, dove è esplicitato, nel comma 22, il compito di «verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa» e del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ateneo (articoli 40, comma 2, e 65, comma 3), è tenuto redigere una Relazione in merito ai documenti contabili consuntivi.

Il Nucleo di Valutazione ha esaminato il Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025, trasmesso dall'Amministrazione, unitamente alla Relazione sulla Gestione e alla Relazione sulle attività di didattica, ricerca e terza missione (riferita all'anno solare 2025 e all'anno accademico 2024/2025),



quest'ultima predisposta dal Servizio Programmazione, Qualità e Valutazione ai sensi dell'articolo 3-quater del Decreto-legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito con modificazioni dalla Legge 9 gennaio 2009, n. 1.

A seguito di un confronto interno e di uno scambio di osservazioni sui documenti ricevuti, il Nucleo ha proceduto alla redazione del testo della Relazione di competenza in merito ai documenti contabili consuntivi 2025 (ALL. A), formulando le proprie considerazioni e proposte in un'ottica di miglioramento continuo dei processi gestionali e valutativi dell'Ateneo.

Dopodiché,  
il Nucleo,  
all'unanimità,  
approva la Relazione di accompagnamento al bilancio di esercizio 2025 allegata al presente verbale di cui fa parte integrante (**ALL. A**).

### 3. Varie ed eventuali

#### Prossima riunione del Nucleo di Valutazione – maggio 2026

Il Coordinatore fa presente che nel mese di maggio il Nucleo dovrà trattare i seguenti argomenti:

- proposta di valutazione del Direttore Generale in merito all'attività svolta nell'anno 2025
- validazione della relazione sulla performance (anno 2025)
- parere obbligatorio in merito al nuovo Codice di Comportamento dell'Ateneo (articolo 54, comma 5, del D.Lgs. 165/2001)

A seguito di un confronto, il Nucleo decide di fissare la riunione per il giorno 28 maggio 2026, con inizio alle ore 9:00.

La riunione si conclude alle ore 11:10.

Il presente verbale è letto e approvato seduta stante.

La documentazione utilizzata per la trattazione dei punti di cui all'ordine del giorno della presente riunione, è depositata agli atti presso il Servizio Programmazione, Qualità e Valutazione dell'Università per Stranieri di Perugia.

Il Segretario verbalizzante

F.to dott.ssa Loredana Priolo

Il Coordinatore del Nucleo di Valutazione

F.to prof. Francesco Duranti



**ALL. A**

## **RELAZIONE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO CONSUNTIVO 2025**

*(Relazione prevista dall'art. 5 della legge 537/93, dal D. Lgs.49/2012 e dagli articoli 40, comma 2, e 65, comma 3, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Università per Stranieri di Perugia)*

### **PREMESSA**

Il presente documento è redatto in applicazione alla Legge n. 537/93, art. 5, comma 21, che prevede la redazione, da parte dei Nuclei di Valutazione, di una relazione sul conto consuntivo annuale di Ateneo, nonché degli articoli 40, comma 2, e 65, comma 3, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Università per Stranieri di Perugia.

Il bilancio di esercizio 2025 dell'Università per Stranieri di Perugia, trasmesso con mail del 16 aprile 2026, deve essere redatto secondo quanto previsto dal D.lgs. n. 18/2012, dal D.I. n. 19/2014 e dal D.I. n. 394/2017 e dal D.lgs. 29 marzo 2012, n. 49, e composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa, rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria, prospetto contenente la riclassificazione della spesa complessiva per missioni e programmi (COFOG) e programmi ed è corredato dalla Relazione di Gestione del Rettore.

Il presente documento analizza il Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio 2025 e valuta l'andamento dell'assetto economico finanziario dell'Università Stranieri di Perugia con riguardo al rispetto dei vincoli finanziari imposti dalla legge.

Il Nucleo di Valutazione, come espressamente previsto dalla vigente normativa, rimanda l'accertamento della regolarità contabile e finanziaria dell'Ateneo alle verifiche svolte dal Collegio dei Revisori dei Conti, a cui il documento è stato inviato in pari data, limitandosi a verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche e in particolare la produttività della ricerca e della didattica.

-----



I documenti di bilancio presi in esame evidenziano quanto segue:

Il conto economico 2025 si è chiuso con un **risultato di esercizio positivo** pari a € 886.166,96, in aumento di € 42.298,20 rispetto all'esercizio 2024 (€ 843.868,76). Il Bilancio di esercizio 2025 conferma la solidità economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

Il **Fondo di Finanziamento Ordinario**, come è noto, sconta la mancata compensazione degli aumenti stipendiali calcolati sulla base degli adeguamenti ISTAT, che sono rimasti a carico degli atenei. Il FFO evidenzia, negli ultimi anni, una crescente tendenza al rialzo, sia nella quota base che nella quota premiale. Anche nel 2025 si è registrato un aumento del FFO come evidenziato in tabella:

valori in euro			
Descrizione	2025	2024	Differenze
Fondo Finanziamento Ordinario	17.200.345,95	16.244.459,52	955.886,43
Altri contributi dal MUR	367.486,58	91.793,79	275.692,79
Contributi da altre amministrazioni centrali	1.470.394,03	390.122,37	1.080.271,66
Contr. per investimenti dal MUR - Edilizia universitaria e grandi attrezzature	415.427,94	391.931,27	23.496,67
<b>TOTALE</b>	<b>19.453.654,50</b>	<b>17.118.306,95</b>	<b>2.335.347,55</b>

La tabella relativa al dettaglio delle voci che compongono il Fondo di Finanziamento Ordinario evidenzia un incremento dell'assegnazione 2025 di € 472.601 rispetto all'esercizio precedente, determinato principalmente dalle maggiori assegnazioni di quota base, in particolare relativamente alla quota storica (+€ 421.411) e dalle maggiori assegnazioni della quota 2025 relativa alla programmazione triennale 2024/2026 (+ € 78.168).

Vi si trova anche il ricavo registrato per il finanziamento destinato ad azioni di "Orientamento e tutorato", nonché ad azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento a studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento (€ 128.701,59) e per il finanziamento MUR finalizzato all'erogazione di contributi a studenti fuori sede a parziale copertura delle spese di locazione abitativa (€ 24.577,57); il finanziamento di tirocini Erasmus e di azioni di tutorato "POT" (€ 22.403,43 e 23.950,59).

Ulteriori contributi trovano ragion d'essere nella voce "**Contributi correnti da altre amministrazioni centrali**" trovano collocazione i finanziamenti del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale destinati all'erogazione di borse di studio a favore degli studenti dei corsi universitari e dei corsi di lingua e cultura italiana (€ 321.000), e a favore degli iscritti ai soli corsi di laurea nell'ambito del progetto *Italyou* (€ 538.657), nonché il finanziamento di euro 91.854,00 per il progetto "La pace è il futuro: formazione e dialogo politico in Sudan", del quale l'Ateneo è capofila, interamente riscontato al 2026 per la copertura dei futuri costi. In questa voce sono stati registrati anche i proventi derivanti da finanziamenti per attività progettuale da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le politiche di coesione e per il Sud (progetto "Fenice" euro 593.571,94), progetto "APPIO" euro 5.441, progetto "PDND.2024 euro 71 7.320,00) del Ministero

dell'Interno (progetto "CIC\_TO\_CIC\_3" euro 23.962,25), e da parte del Centro Internazionale per la pace tra i popoli (progetto "Energie in connessione. Welfare di comunità e filiere agricole sostenibili" euro 20.836,55). Le risorse relative ai "Contributi per investimenti dal MUR - Edilizia universitaria e grandi attrezzature" rappresentano le quote dei contributi relative agli ammortamenti di competenza dell'esercizio finanziati con contributi MUR e riscontati in base alla vita utile del cespite ai sensi del D.I. n. 34/2025, art. 5, comma 2, lettera b).

La voce "**Altri contributi correnti dal MUR**" accoglie le somme assegnate ai sensi del DM n. 734/2021, destinate all'Ateneo nell'ambito del "Fondo per le esigenze emergenziali del Sistema Università" per le misure straordinarie di sicurezza delle proprie sedi, per l'acquisto di dispositivi digitali per gli studenti, ovvero di piattaforme digitali per la ricerca o la didattica a distanza, nonché per interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture (€ 31.139,10). Troviamo in questa categoria anche i ricavi registrati nell'esercizio nell'ambito delle attività del progetto "Edunext – next education Italia" (€ 29.914,33), del progetto "IMPACT - Innovative Mediterranean Partnership for Advancing Collaborative Teaching" (€ 21.189,55) e del progetto "TRANSIT - Transnational Italian in Higher Education" (€ 85.610,42).

Il Nucleo ricorda che l'Ateneo si finanzia esclusivamente con risorse proprie e con finanziamenti da parte di terzi, prevalentemente ministeriali, senza dover ricorrere all'indebitamento esterno. Le politiche di spesa dell'Ateneo devono attuarsi tra numerose norme di contenimento, in particolare per l'acquisto di beni e servizi, e di controllo finanziario. In riferimento agli **indicatori di sostenibilità finanziaria** ex D.lgs. 49/2012, la proiezione dei risultati del 2025, indicati nel Bilancio e calcolati secondo quanto previsto dagli artt. 5, 6 e 7 del D.lgs. n. 49/2012, evidenzia da parte dell'Ateneo il sostanziale rispetto dei limiti imposti dalla normativa:

- un indicatore delle spese del personale **pari al 68,31%** a fronte di un limite massimo dell'80%;
- un indicatore della sostenibilità economico finanziaria **pari al 1,20%**, a fronte di un limite minimo di 1;
- un indicatore di indebitamento, il cui rapporto deve risultare inferiore al 10%, che risulta essere **pari a zero** non essendovi oneri annui per capitale e interessi per mutui o altre forme di indebitamento a carico del bilancio dell'ateneo

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025*</b>
Indicatore sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) (>1)	1,31	1,16	1,20
Indicatore spese personale (IP) (max 80%)	62,82%	70,74%	68,31%
Indicatore indebitamento (max 15%)	0,00%	0,00%	0,00%

(\*) dati provvisori

Il Nucleo apprezza positivamente i risultati conseguiti nel potenziamento dei servizi **a sostegno degli studenti**, frutto di una accorta e rinnovata politica dell'Ateneo, sotto forte sollecitazione anche del Nucleo di Valutazione, che a livello di costi dimostrano un sostanziale aumento, passando da 2.391.531,91 euro nel 2024 a 3.128.359,29 euro nel 2025, con un aumento di 736.827,38 euro. Gli



interventi si sono sostanzialmente concretizzati in borse di studio d'Ateneo, borse di studio MAECI, borse *post lauream*, Fondo Sostegno Giovani - Mobilità Internazionale Studenti, Tutorato e attività didattiche integrative, Interventi di sostegno agli studenti diversamente abili (L.17/1999) e DSA (L. 170/2010), ecc.

La voce dei **"proventi per la didattica"** nel 2025 ha registrato una inversione di tendenza e, rispetto al 2024 è aumentata complessivamente di 218.823,79 euro; si registra da un lato un aumento delle tasse per corsi di lingua e cultura italiana (+143.632,32), un aumento delle tasse di certificazione linguistiche e glottodidattiche (+127.508,12), un aumento delle tasse per corsi di aggiornamento e formazione (+12.281,00), un aumento delle tasse per l'iscrizione ai corsi master a alta formazione (+5.609,48), e dall'altro una diminuzione dei proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica (-68.326,53) e una diminuzione dei proventi derivanti dalle altre tasse e contributi (-2.656,65).

Relativamente alla voce **"Proventi per tasse dei corsi di laurea e laurea magistrale"** si registrano proventi in linea con l'anno precedente come anche il numero delle iscrizioni all'A.A.2025/2026 (1.148) rispetto all'A.A.2024/2025 (1.151).

Tra i proventi per corsi di laurea e laurea magistrale trovano collocazione anche le iscrizioni a corsi singoli (ai fini, ad esempio, dell'integrazione delle competenze professionali/curricula o dell'acquisizione di CFU per l'iscrizione ad un corso di Laurea Magistrale dell'Università per Stranieri di Perugia).

Il confronto tra 2025 e 2024 evidenzia un aumento complessivo dei contributi (+€ 2.311.735,41), determinato da un lato da un incremento dei contributi correnti dal MUR e altre amministrazioni centrali (+2.311.850,88), da un aumento dei contributi per investimenti dal MUR e altre Amministrazioni centrali (+23.946,67), da un aumento dei contributi da UE e resto del mondo (+€ 49.586,66) e dall'altro da una riduzione dei contributi da Regioni (-19.862,13) e da soggetti privati (€ 53.336,67).

I **costi della gestione corrente** aumentano complessivamente di € 1.497.545,31. L'incremento più significativo riguarda i costi per il sostegno agli studenti (+€ 736.827,38), dovuto in particolare alle numerose iniziative promosse dall'Ateneo a favore della popolazione studentesca, tra cui l'erogazione di borse di studio e di dottorato, oltre ai bonus legati al merito. Si registra una diminuzione dei costi per l'attività editoriale, che al 31/12/2025 ammontano a € 23.670,30. Un incremento sensibile interessa invece i costi relativi ai trasferimenti ai partner dei progetti coordinati, che crescono complessivamente di € 247.379,99. Aumentano, complessivamente di € 51.289,16, anche i costi per l'acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico, i costi per servizi e collaborazioni tecnico-gestionali e quelli relativi all'acquisto di altri materiali.

Relativamente alla macro-voce **"Altri costi"**, si segnala che essa raggruppa le spese relative all'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni, ai gettoni di presenza per le commissioni e il personale esterno, alle missioni del personale dell'Ateneo in Italia e all'estero, nonché ai costi per le attività formative e di aggiornamento rivolte al personale tecnico-amministrativo. Nel complesso, la categoria registra un incremento pari a € 422.071,56 rispetto all'esercizio precedente. In particolare, rispetto all'esercizio precedente i costi per l'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni



aumentano di € 167.932,27, principalmente per effetto dei costi sostenuti per le celebrazioni del centenario dell'Ateneo e nell'ambito di specifiche attività progettuali.

Il **costo del personale**, che ammonta a € 14.999.377,22 e comprende le competenze fisse e gli oneri connessi, esclusa l'IRAP, relativi al personale dedicato alla ricerca e alla didattica (€ 8.897.189,71) e al personale dirigente e tecnico-amministrativo (€ 6.102.187,51), è aumentato di € 550.632,61 rispetto al 2024. Tale incremento deriva sia dalla crescita dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (+€ 261.978,42), sia da quella dei costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (+€ 288.654,19). L'aumento dei costi del personale impegnato nella didattica e nella ricerca è imputabile all'incremento del costo per docenti e ricercatori (+€ 194.149,70) e per gli esperti linguistici (+€ 68.855,83). Si registra invece una riduzione dei costi per le collaborazioni scientifiche (-€ 98.328,82), mentre aumentano i costi per le docenze a contratto (+€ 16.742,27) e per l'altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (+€ 80.559,44).

A tale riguardo, il Nucleo rappresenta che nella prospettiva della politica degli investimenti perseguita negli ultimi anni dall'Ateneo, sono stati realizzati interventi mirati sul capitale umano, con un significativo rafforzamento degli organici in tutti i comparti. In particolare, si è investito nel personale PTA e nei CEL, anche a supporto dei Corsi di lingua e cultura italiana e del CVCL, nonché nel reclutamento di professori e ricercatori, secondo una logica orientata alla qualificazione e all'ampliamento dell'offerta accademica. In questo quadro, l'aumento della spesa per il personale rappresenta un effetto coerente di tale politica di investimento e un passaggio necessario per il rafforzamento e il consolidamento dell'Ateneo.

Il Nucleo rileva inoltre con favore che le politiche di Ateneo, anche in recepimento delle proprie raccomandazioni in materia di reclutamento del personale docente e ricercatore, hanno contribuito al progressivo miglioramento dei risultati della ricerca e dei relativi effetti premiali. Dai principali risultati della **VQR 2020-2024** presentati da ANVUR lo scorso 16 aprile 2026 **l'Ateneo ha ottenuto risultati positivi**, con un consistente miglioramento in tutti gli ambiti della valutazione rispetto alla VQR precedente, delineando il profilo di un Ateneo competitivo, in particolare riguardo alla qualità strategica:

L'indicatore IRAS1\_2 segnala un miglioramento della qualità complessiva della ricerca (R1\_2), nonostante l'ampliamento della platea del personale valutato; esso incide direttamente sulla quota premiale del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

Il dato relativo al profilo B risulta particolarmente positivo, in quanto riferito ai prodotti della ricerca di professori e ricercatori reclutati o avanzati di ruolo nel periodo considerato: ciò evidenzia una dinamica interna favorevole e **l'efficacia delle politiche di reclutamento**.

Di rilievo sono inoltre i risultati negli indicatori relativi alla terza missione (R4) e ai progetti competitivi internazionali (R5), entrambi superiori alla media nazionale e ormai configurabili come punti di forza consolidati. Positivo anche l'andamento nell'area dei giovani ricercatori (R3).

Il Nucleo esprime, al proposito, il proprio **apprezzamento** per i risultati conseguiti dall'Ateneo in tale ambito, **auspicando** che le dinamiche in atto risultino confermate e rafforzate da adeguate azioni strategiche promosse con convinzione negli esercizi successivi.



Il Nucleo apprezza altresì i consistenti investimenti realizzati dall'Ateneo nel settore edilizio, destinati a produrre risultati concreti nel 2026 e 2027, con un **significativo miglioramento degli spazi a beneficio degli studenti e del benessere del personale**, così come le risorse destinate alle attività di relazioni internazionali, che contribuiscono a **rafforzare il posizionamento dell'Ateneo come istituzione di riferimento per la promozione della lingua e della cultura italiane a livello internazionale**.

In questo stesso ambito, rileva positivamente anche il progresso, auspicato dal Nucleo, nella strutturazione dei nuovi Corsi di lingua italiana online - **obiettivo di Valore Pubblico** individuato nel PIAO 2025-2027 e 2026-2028 - caratterizzati da un elevato grado di innovazione a livello internazionale e rappresentativi di un investimento strategico volto ad accrescere i proventi propri dell'Ateneo nel medio periodo.

Allo stesso modo, il Nucleo **rileva con favore** l'avanzamento dell'investimento dedicato alla modernizzazione e digitalizzazione dei processi di certificazione linguistica gestiti dal CVCL, che consentirà progressivamente una riduzione dei costi di gestione e un incremento dei ricavi.

## CONCLUSIONI

Dall'analisi sopra riportata, il Nucleo esprime apprezzamento per i risultati dell'attività di gestione svolta nel 2025, formulando, in continuità con quanto già evidenziato lo scorso anno, alcune indicazioni e auspici per il futuro:

- RAFFORZARE gli interventi volti ad incrementare le iscrizioni ai Corsi di laurea e di laurea magistrale, continuando a valorizzare la dimensione internazionale dell'Ateneo e puntando sulla capacità di offrire percorsi formativi innovativi e multidisciplinari;
- IMPLEMENTARE crescenti strategie volte a potenziare i Corsi online (anche asincroni) di lingua e cultura italiana al fine di raggiungere un target di studenti e apprendenti ancora più ampio, su scala globale;
- CONSOLIDARE, considerata la sostenibilità economica, la politica di interventi a sostegno degli studenti;
- INCREMENTARE, anche in termini di reclutamento del personale docente, amministrativo e dirigenziale, l'attuale politica di qualità e quantità di risorse destinate alla ricerca scientifica, ed in particolare della ricerca internazionale, valorizzando la propria specifica identità di Ateneo internazionale puntando ad un incremento dei proventi derivanti da ricerche;
- RAFFORZARE ulteriormente il percorso di integrazione con Enti e Istituzioni pubbliche e private del territorio nell'ottica della programmazione e della realizzazione di obiettivi congiunti.

Il Nucleo infine:

- RITIENE che il collegamento fra il processo di budget, le strategie e i risultati ottenuti nel ciclo precedente, possa influenzare positivamente la cultura organizzativa e qualitativa dell'Ateneo;
- SUGGERISCE di conseguenza che i risultati della gestione evidenziati nei documenti contabili siano utilizzati per la definizione e/o aggiornamento di tutti i documenti programmatici e previsionali dell'anno successivo;



- AUSPICA che si possa coniugare la necessaria prudenza di gestione con un rilancio di impieghi strategici per lo sviluppo e la crescita della dimensione nazionale ed internazionale dell'Ateneo, con la finalità del miglioramento continuo della qualità della didattica, anche con corsi innovativi, della ricerca e della terza missione.

Perugia, 24 aprile 2026

Il Coordinatore del Nucleo di Valutazione

F.to prof. Francesco Duranti